



**Школа инженерного
предпринимательства**

ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ОПИСАНИЕ МОДУЛЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ

«Управление современными производственными системами»

Академический руководитель
Громова Татьяна Викторовна
Старший преподаватель ШИП

ТОМСКИЙ
ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

УЧИМ
НА ИНЖЕНЕРА

ИНЖЕНЕР ОГРАНИЧЕН
ТОЛЬКО ВООБРАЖЕНИЕМ

TPU.RU



Семестр 5 Управление качеством на предприятии



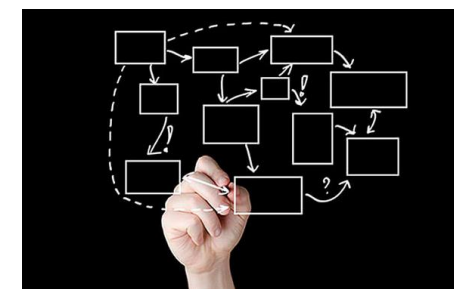
Основные разделы дисциплины	Описание раздела	Основные результаты
Раздел 1. Динамика развития качества	Раздел базируется на изучении основных понятий и принципов динамики развития форм и методов работ по качеству. Приобретение практических навыков формирования концепции развития представлений о качестве.	1. Знает основные понятия, принципы и подходы к управлению качеством.
Раздел 2. Системы управления качеством	Раздел базируется на изучении основных подходов к систем менеджмента качества. Приобретение практических навыков описания процессов, документированных процедур, разработки документации системы менеджмента качества.	2. Умеет применять статистические методы контроля и управления качеством. Владеет навыками расчета основных показателей качества продукции.
Раздел 3. Методы, инструменты и технологии управления качеством	Раздел базируется на изучении концепции всеобщего управления качеством, особенностей сертификации систем качества, а также статистических методов к контролю и управлению качеством. Приобретение практических навыков применения инструментов контроля и управления качеством, отработка навыков создания и внедрения систем качества на предприятии.	3. Умеет выбирать и обосновывать методы и инструменты управления качеством при проектировании и анализе системы менеджмента качества на предприятиях различных отраслей экономики.
Раздел 4. Оценка затрат на качество	Раздел базируется на изучении элементов затрат на качество, классификаций затрат на качество (подход Джурана – Фейгенбаума, подход Ф. Кросби), а также процедур внутреннего и сертификационного аудита качества, изучение европейских, японских и российских премий за качество. Приобретение практических навыков проведения внутреннего аудита качества и отработка навыков проведения анализа затрат на качество.	4. Способен разрабатывать документацию системы менеджмента качества для подготовки предприятия к сертификации, может проводить внутренние аудиты.



Семестр 6 Реинжиниринг бизнес-процессов на предприятии



Основные разделы дисциплины	Описание раздела	Основные результаты
Раздел 1. Процессный подход к управлению организацией.	Раздел базируется на изучении основных понятий, сущности, целей и задач и принципов процессного управления. Приобретение практических навыков по определению и описанию процессов предприятия.	1. Знает основные понятия и принципы процессного подхода к управлению организацией.
Раздел 2. Сущность реинжиниринга бизнес-процессов и необходимость его проведения.	Раздел базируется на изучении основных понятий и сущности реинжиниринга бизнес-процессов. Рассматривается реинжиниринг как инструмент управления бизнес-процессами, необходимость проведения реинжиниринга бизнес-процессов. Виды реинжиниринга бизнес-процессами. Приобретение практических навыков по описанию и декомпозиции бизнес-процессов.	2. Умеет применять полученные теоретические знания при осуществлении реинжиниринга бизнес-процессов.
Раздел 3. Методология и инструментальные средства для моделирования бизнес-процессов.	Раздел базируется на изучении основных подходов к отображению модели бизнес-процессов. Рассматривается методология и принципы реинжиниринга бизнес-процессов, CASE-технологии, основные методы моделирования бизнес-процессов. Приобретение практических навыков по построению диаграммы VAD, диаграммы SIPOC, моделирование процессов в нотации IDEF0.	3. Умеет выбирать инструменты и технологии для реинжиниринга бизнес-процессов.
Раздел 4. Реинжиниринг и управление бизнес- процессами предприятий.	Раздел базируется на изучении анализе бизнес-процессов, и измерении их показателей, мониторинг и контроль процесса. Рассматриваются вопросы по планированию реинжиниринга бизнес-процессов, а также оценка качества бизнес-процессов предприятия. Приобретение практических навыков по выбору и применению технологий реинжиниринга бизнес-процессов, составления плана работ по реинжинирингу и проектирование бизнес-процессов предприятия.	4. Способен разрабатывать план работ по реинжинирингу бизнес-процессов и внедрить его .



Семестр 7 Современные производственные системы (Бережливое производство)



Основные разделы дисциплины	Описание раздела	Основные результаты
<p>Раздел 1. Теоретические основы развития производственных систем.</p>	<p>Раздел базируется на изучении роли и места производственных систем в системе современного управления, Свойства, виды и уровни производственных систем, а также причины их организационного развития. Приобретение практических навыков по определению проблем на предприятии и решение их с помощью различных инструментов.</p>	<p>1. Знает основные понятия, принципы и подходы методологии бережливого производства.</p>
<p>Раздел 2. Теория ценности и потерь.</p>	<p>Раздел базируется на изучении сущности понятий «ценность» и «потеря», основные виды потерь в производственных и офисных процессах. Приобретение практических навыков по обнаружению и устранению потерь в процессах.</p>	<p>2. Умеет определять ценность и потери в производственном и офисном процессе, владеет инструментами по устранению потерь.</p>
<p>Раздел 3. Основные инструменты методологии бережливого производства.</p>	<p>Раздел базируется на изучении основных инструментов методологии бережливого производства. Основные этапы построения карты потока создания ценности. Приобретение практических навыков по работе с инструментами бережливого производства, разработка карты потока создания ценности на имитационном процессе, анализ потерь и проблем в потоке создания ценности.</p>	<p>3. Знает основные инструменты методологии бережливого производства и способен применить их при внедрении данной концепции на предприятии..</p>
<p>Раздел 4. Развитие системы непрерывных улучшений на предприятии.</p>	<p>Раздел базируется на изучении модели операционной эффективности. Рассматриваются основы, элементы и формы стандартизированной работы. Приобретение практических навыков по формированию и реализации дорожной карты по устранению потерь. Оценка эффективности имитационного процесса в формате «До» и «После». Разработка стандартной операционной процедуры.</p>	<p>4. Способен разрабатывать план работ по внедрению методологии бережливого производства на предприятии.</p>

