

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Директор ИШИТР

 Р.Э.Яворский
«31» августа 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ПРИЕМ 2021 г.
ФОРМА ОБУЧЕНИЯ ОЧНАЯ

Бизнес-анализ в IT-проектах

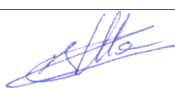
Направление подготовки	09.03.02 Информационные системы и технологии		
Основная профессиональная образовательная программа	Информационно-аналитические системы и технологии в бизнесе		
Уровень образования	высшее образование - бакалавриат		
Курс	4	семестр	7
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	4		
Виды учебной деятельности	Временной ресурс		
Контактная (аудиторная) работа, ч	Лекции		24
	Практические занятия		-
	Лабораторные занятия		32
	ВСЕГО		56
Самостоятельная работа, ч			88
ИТОГО, ч			144

Вид промежуточной аттестации

Зачет	Обеспечивающее подразделение	ОИТ
-------	------------------------------	-----

Заведующий кафедрой -
руководитель отделения на
правах кафедры ОИТ
Руководитель ОПОП

Преподаватель

	В. С. Шерстнев
	И. В. Цапко
	Ю.А. Мартынова

2021 г.

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного ООП (п. 5 Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций		Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
		Код индикатора	Наименование индикатора достижения	Код	Наименование
ПК(У)-2	Способен выполнять работы и управлять работами по созданию (модификации) и сопровождению информационных систем	И.ПК(У)-2.3	Демонстрирует способность документировать существующие бизнес-процессы организации заказчика, разрабатывать модели бизнес-процессов, адаптировать бизнес-процессы заказчика к возможностям ИС	ПК(У)-2.3B1	Владеет опытом организационных изменений, необходимых для успешного внедрения процессного управления
				ПК(У)-2.3B2	Владеет опытом применения систем управления бизнес-процессами, средств моделирования, анализа, проектирования, исполнения и мониторинга процессов
				ПК(У)-2.3У1	Умеет разрабатывать модели бизнес-процессов в различных нотациях
				ПК(У)-2.3З1	Знает ключевые понятия процессного управления
				ПК(У)-2.3З2	Знает основные аспекты управления эффективностью процессов
ПК(У)-3	Способен проводить, оценивать и следить за выполнением концептуального, функционального и логического проектирования систем малого и среднего масштаба и сложности	И.ПК(У)-3.1	Демонстрирует способность разрабатывать бизнес-требования к системе, концепцию системы	ПК(У)-3.1B1	Владеет опытом анализа бизнес-процессов, в том числе их результативности и производительности
				ПК(У)-3.1У1	Умеет проектировать процессы в контексте целей бизнеса

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине		Индикатор достижения компетенции
Код	Наименование	
РД1	Способен готовить аналитические материалы для оценки мероприятий и выработки стратегических решений	И.ПК(У)-3.1
РД2	Способен определять инновационные возможности развития бизнес –процессов предприятий	И.ПК(У)-2.3
РД3	Способен выполнять мониторинг справочной и нормативной информации (документации), используемой в деятельности предприятия	И.ПК(У)-2.3
РД4	Владеет типовыми средствами разработки интеллектуальных систем и методологией создания ИТ – сервисов	И.ПК(У)-3.1

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

4. Структура и содержание дисциплины

Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности	Объем времени, ч.
Раздел 1. Разработка модели бизнес-плана проекта.	РД1	Лекции	6
		Практические занятия	-
		Лабораторные занятия	8
		Самостоятельная работа	22
Раздел 2. Моделирование бизнес-процессов средствами информационных технологий	РД2	Лекции	6
		Практические занятия	-
		Лабораторные занятия	8
		Самостоятельная работа	22
Раздел 3. Оптимизация финансовых показателей проекта развития бизнеса	РД3	Лекции	6
		Практические занятия	-
		Лабораторные занятия	8
		Самостоятельная работа	22
Раздел 4. Обеспечение на основе аналитической обработки данных и информационной безопасности проекта	РД4	Лекции	6
		Практические занятия	-
		Лабораторные занятия	8
		Самостоятельная работа	22

Содержание разделов дисциплины:

Раздел 1. Разработка модели бизнес-плана проекта.

Рассматриваются концепции BPM и даются определения таких ключевых понятий, как сквозной процесс, ценность для потребителя, кросс-функциональная работа. Также рассматриваются типы процессов, компоненты процессы, жизненный цикл BPM. Этот раздел дает определение BPM и закладывает фундамент для остальных разделов.

Темы лекций:

1. Введение в BPM. BPM – управленческая дисциплина.

Темы лабораторных работ:

1. Выбор процесса, его описание, схема BPMN.

Темы практических занятий

2. Проектирование пользовательских интерфейсов.

Раздел 2. Моделирование бизнес-процессов средствами информационных технологий

В данном разделе формируется понимание целей и эффекта моделирования процессов, рассматриваются типы процессных моделей и варианты их использования, описываются средства, методы и стандарты моделирования. Также в данном разделе рассматриваются цели анализа процессов, подходы к декомпозиции процессов и методы анализа, включая такие аспекты как роли, рамки, бизнес-контекст, правила и показатели эффективности. И также в данном разделе рассматриваются принципы правильного проектирования процессов, роли, методика, а также такие общие аспекты как участие высшего руководства, соответствие нормативным требованиям и стратегии.

Темы лекций:

1. Введение в моделирование бизнес-процессов. Основные процессные нотации.
2. Уровни процессных моделей. Фреймворки и референтные модели.
3. Анализ процессов. Роли участников анализа процессов.
4. Подготовка к анализу процессов. Проведение анализа. Рекомендации по результатам анализа.
5. Основы проектирования процессов. Выявление процесса «как есть» или «текущее состояние». Проектирование процессов и потоков работ – модель «как будет».

Темы лабораторных работ:

1. Создание модели данных процесса.
2. Создание экранных форм.

Темы практических занятий

3. Настройка правил переходов.
4. Запуск и отладка процесса.

Раздел 3. Оптимизация финансовых показателей проекта развития бизнеса

В данном разделе изучается значение и эффект таких аспектов, как измерение эффективности, определение ключевых показателей эффективности, мониторинг и контроль операций, увязывание эффективности процессов с эффективностью организации в целом. Также рассматриваются объекты и методы измерения, имитационное моделирование, поддержка принятия решений, факторы успеха.

Темы лекций:

1. Что такое управление эффективностью процесса? Что такое эффективность процесса?
2. Измерение и управление. Развитие способности измерять эффективность. Ключевые определения эффективности процессов.
3. Выстраивание бизнес-процессов исходя из эффективности предприятия.
4. Фреймворк зрелости управления эффективностью процессов.

Темы лабораторных работ:

1. Контроль и мониторинг процесса.

Темы практических занятий

2. Улучшение процесса.

Раздел 4. Обеспечение на основе аналитической обработки данных и информационной безопасности проекта

В данном разделе рассматривается широкий спектр существующих технологий, обеспечивающих планирование, проектирование, анализ, исполнение и мониторинг бизнес-процессов. Здесь рассмотрены пакеты прикладных программ, средств разработки, инфраструктурные компоненты, хранилища данных и информации, обеспечивающие связанную с BPM деятельность. Рассматриваются интегрированные системы управления бизнес-процессами (BPMS) процессные репозитории, а также изолированные средства моделирования, анализа, проектирования, исполнения и мониторинга. Также рассказывается о стандартах, методологиях и новых трендах BPM.

Темы лекций:

1. Эволюция технологий BPM. Возможности технологий BPM. Эффект от технологий BPM.
2. Взгляд в будущее технологий BPM. Преимущества и риски автоматизации процессов.

Темы лабораторных работ:

1. Разработка веб-сервиса.
2. Интеграция веб-сервис с процессом.

Темы практических занятий

3. Разработка автоматизированного робота с помощью технологии RPA.

5. Организация самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины предусмотрена в следующих видах и формах:

– Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;

- Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку;
- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Перевод текстов с иностранных языков;
- Подготовка к практическим занятиям;
- Выполнение индивидуального проекта;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Учебно-методическое обеспечение

Основная литература

1. Михеев, А. Г. Системы управления бизнес-процессами и административными регламентами на примере свободной программы RunaWFE / А. Г. Михеев. — 2-е изд. — Москва : ДМК Пресс, 2016. — 336 с. — ISBN 978-5-97060-189-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/82822> (дата обращения: 15.05.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Моделирование бизнес-процессов на предприятиях АПК : учебник для во / Е. В. Худякова, А. М. Бондаренко, Л. С. Качанова [и др.] ; под редакцией Е. В. Худяковой. — Санкт-Петербург : Лань, 2020. — 172 с. — ISBN 978-5-8114-5200-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/143702> (дата обращения: 15.05.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Дополнительная литература

1. Елиферов, Виталий Геннадьевич. Бизнес-процессы: Регламентация и управление : Учебник / Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ // 1. — Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. — 319 с. — ДПО - повышение квалификации. — ISBN 978-5-16-001825-6. — ISBN 978-5-16-102460-7.. — URL: <http://znanium.com/catalog/document?id=393846>
2. Репин, Владимир Владимирович. Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес-процессов / В. В. Репин, В. Г. Елиферов. — Москва: Манн, Иванов и Фербер, 2013. — 525 с.: ил.. — Библиография в конце глав.. — ISBN 978-5-91657-554-5. <http://catalog.lib.tpu.ru/catalogue/simple/document/RU%5CTPU%5Cbook%5C253729>

6.2. Информационное и программное обеспечение

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMS MOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

1. Информационные технологии. URL: <http://stud.lms.tpu.ru/course/view.php?id=417>.

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: <https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb>

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

1. Business Studio Enterprise Education Business Studio Enterprise Education Concurrent;
2. Office 2019 Standard Russian Academic 64 Office 2019 Standard Russian Academic;
3. Office 2007 Standard Russian Academic;
4. Business Studio Demo.

Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

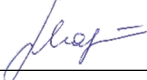
В учебном процессе используется следующее оборудование:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
---	------------------------------------	---------------------------

1.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634028, Томская область, г. Томск, Ленина проспект, д. 2, аудитория 107	Комплект мебели на 52 посадочных мест; компьютер (1 шт.); проектор (2 шт.).
2.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс) 634028, Томская область, г. Томск, Ленина проспект, д. 2, аудитория 108	Комплект мебели на 15 посадочных мест; компьютер (15 шт.).
3.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс) 634028, Томская область, г. Томск, Ленина проспект, д. 2, аудитория 109	Комплект мебели на 15 посадочных мест; компьютер (15 шт.).

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики основной профессиональной образовательной программы «Информационно-аналитические системы и технологии в бизнесе» по направлению 09.03.02 Информационные системы и технологии (прием 2021 г., очная форма обучения).

Разработчик(и):

Должность	Подпись	ФИО
Доцент		Ю.А.Мартынова

Программа одобрена на заседании Отделения информационных технологий (протокол от 31.08.2021 г. № 24).

Заведующий кафедрой -
руководитель отделения на
правах кафедры ОИТ



В. С. Шерстнев