# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ
И.о. директора ШИП

Н. О. Чистякова
« Сол авиделя 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ ПРИЕМ 2022 г. ФОРМА ОБУЧЕНИЯ <u>ОЧНАЯ</u>

П	Гроектн	ый менеджмент		
Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент			
Основная профессиональная образовательная программа	Экономика и управление на предприят			предприятии
Уровень образования высшее образование – маг			магис	стратура
Курс	1	семестр	2	
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)		3	3,0	
Виды учебной деятельности	Времент			юй ресурс
V	Лекции		8,0	
Контактная	Лабо	раторные заняти	Я	24,0
(аудиторная) работа, ч	ВСЕГО		32,0	
Самостоятельная работа, ч			а, ч	76,0
в т.ч. отдельные виды самостоятельной работы с выделенной промежуточной аттестацией			2000	Курсовой проект
		кт, курсовая рабо		
		ИТОГО		108,0

Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Обеспечивающее подразделение	ШИП
Руководитель ОПОП	18/		И. Е. Никулина
Преподаватель	Can	excep M.A.	М.А. Саленко

#### 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного ОПОП (п. 5 Общей характеристики ОПОП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код	Наименование Индика		достижения компетенций	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенции)	
компетенции	компетенции	Код	Наименование	Код	Наименование
УК(У)- 2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	И.УК(У)- 2.1	Анализирует возможности использования проектного менеджмента на всех этапах его жизненного цикла при решении управленческих задач	УК(У)- 2.1В1 УК(У)- 2.1У1	Владение опытом применения основных принципов и функций проектного менеджмента, возникающих в науке и практике на современном этапе их развития  Умение работать с первоисточниками научнопрактической информации и выполнять исследовательский поиск инновационного управления проектами  Знание методоло-
				УК(У)- 2.131	

# 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

# 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

	Индикатор	
Код	Наименование	достижения компетенции
РД-1	Владеть навыками применения основных принципов и функций проектного менеджмента, технологий управления проектами на каждом этапе жизненного цикла проекта	И.УК(У)-2.1.
РД-2	Применять современные инструменты сбора информации и декомпозиции проекта при работе с первоисточниками	И.УК(У)-2.1.
РД-3	Владеть навыками планирования и организации работы в проекте с применением программных продуктов	И.УК(У)-2.1.
РД-4	Уметь применять современные подходы, методы, инструменты организации работы команды для решения управленческих и проектных задач	И.УК(У)-2.1.
РД-5	Уметь организовать работу коллектива (группы) в проекте и работы с проектным офисом	И.УК(У)-2.1.

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

#### 4. Структура и содержание дисциплины

# Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности	Объем времени, ч.
Doggar 1 Dragovyca p pro compy v		Лекции	2
Раздел 1. Введение в проектный	РД-1, РД-5	Лабораторные занятия	4
менеджмент		Самостоятельная работа	8
D 2 OF	РД-1, РД-2,	Лекции	6
Раздел 2. Области знаний по управлению	РД-3, РД-4,	Лабораторные занятия	20
проектами	РД-5	Самостоятельная работа	68

#### Содержание разделов дисциплины:

# Раздел 1. Введение в проектный менеджмент

Понятие и сущность проекта. Классификация проектов. Жизненный цикл проекта. Структура проекта. Понятие управление проектами. Исследование основных подходов и принципов управления проектами. История и эволюция управления проектами. Современные стандарты в области управления проектами. РМВоК-6.

#### Темы лекций:

1. Введение в проектный менеджмент

# Названия лабораторных работ:

- 1. Деловая игра «Книжная фабрика»
- 2. Выбор темы проекта. Мозговой штурм. Формирование команды проекта.

# Назначение ролей.

# Раздел 2. Области знаний по управлению проектами

Управление интеграцией проекта. Управление содержанием проекта. Управление расписанием проекта. Управление стоимостью проекта. Управление качеством проекта. Управление ресурсами проекта. Управление коммуникациями проекта. Управление рисками проекта. Управление закупками проекта. Управление заинтересованными сторонами проекта.

#### Темы лекций:

- 2. Управление интеграцией проекта. Управление содержанием проекта. Управление расписанием проекта.
- 3. Управление стоимостью проекта. Управление ресурсами проекта. Управление закупками проекта. Управление рисками проекта.
- 4. Управление коммуникациями проекта. Управление заинтересованными сторонами проекта. Управление качеством проекта.

# Названия лабораторных работ:

- 3. Формирование концепции проекта
- 4. Анализ рынка. Оценка конкурентоспособности проекта.
- 5. Деловая игра «Ремонт в доме Винни-Пуха»
- 6. Планирование проекта
- 7. Оценка рисков проекта
- 8. Составление бюджета проекта
- 9. Оценка эффективности проекта

#### Тематика курсовых работ (проектов):

1. Разработка и экономическая оценка проекта (по выбору)

#### 5. Организация самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных

источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;

- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Подготовка к лабораторным работам, к практическим и семинарским занятиям;
- Выполнение курсовой работы или проекта, работа над междисциплинарным проектом.

# 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### 6.1. Учебно-методическое обеспечение

# Основная литература

- 1. Зуб, Анатолий Тимофеевич. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. Электрон. дан. Москва : Юрайт, 2023. 422 с. (Высшее образование).. URL: https://urait.ru/bcode/511087
- 2. Балашов, Алексей Игоревич. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. Электрон. дан. Москва : Юрайт, 2023. 383 с. (Высшее образование).. URL: https://urait.ru/bcode/510590
- 3. Толстых, Т. О. Управление проектами : учебник [Электронный ресурс] / Толстых Т. О., Савон Д. Ю. Москва : МИСИС, 2020. 142 с. Книга из коллекции МИСИС Инженерно-технические науки. ISBN 978-5-907226-86-9.. URL: https://e.lanbook.com/book/147923

# Дополнительная литература

4. Поташева, Галина Анатольевна. Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие / Московский Государственный Областной Педагогический Университет // 1. — Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. — 224 с. — (Высшее образование: Магистратура). — ВО - Бакалавриат. — ISBN 978-5-16-010873-5. — ISBN 978-5-16-102874-2... — URL: https://znanium.com/catalog/document?id=386799

#### 6.2. Информационное и программное обеспечение

- 1. Электронно-библиотечная система «Лань». URL: https://e.lanbook.com;
- 2. Электронно-библиотечная система «ZNANIUM.COM». URL: https://new.znanium.com;
- 3. Электронно-библиотечная система «Юрайт». URL: https://urait.ru;
- 4. Информационно-справочная система КОДЕКС. URL: https://kodeks.ru;
- 5. Справочно-правовая система КонсультантПлюс. URL: http://www.consultant.ru.

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb

# Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

- 1. Acrobat Reader DC Acrobat Reader DC and Runtime Software Distribution Agreement;
- 2. Flash Player Acrobat Reader DC and Runtime Software Distribution Agreement;
- 3. ownCloud Desktop Client GNU General Public License 2;
- 4. AkelPad Berkeley Software Distribution License 2-Clause;
- 5. 7-Zip GNU Lesser General Public License 3;
- 6. Office 2016 Standard Russian Academic;
- 7. Office 2007 Standard Russian Academic.

# 7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее оборудование:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового	Комплект мебели на 20
	проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной	посадочных мест;
	аттестации (компьютерный класс)	компьютер (20 шт.);

634034. Томская област	ь, г. Томск, Белинского	улица, 53а, аудитория 363	проектор (1 ппт.).

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики основной профессиональной образовательной программы «Экономика и управление на предприятии» по направлению 38.04.02 Менеджмент (прием 2022 г., очная форма обучения).

Разработчик(и):

Должность	ФИО
Старший преподаватель	Ю. И. Шулинина

Программа одобрена на заседании ШИП (протокол от «31» августа 2022 г. № 4)

И.о. директора ШИП

/ Н.О. Чистякова /

Лист изменений рабочей программы дисциплины<sup>1</sup>:

Учебный год	Содержание /изменение	Обсуждено на заседании ШИП (протокол)
2022/2023 учебный год	Изменены реквизиты РПД. Обновлено программное обеспечение. Обновлен список литературы. Обновлен перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем. Обновлено материально-техническое обеспечение.	От 31.08.2022 г. № 4

\_

 $<sup>^1</sup>$  Ежегодное обновление программы с учетом развития науки, культуры, экономики, техники и технологий, социальной сферы.