

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
 Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
 «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
 ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
 ЮРГИНСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)

УТВЕРЖДАЮ  
 Директор ЮТИ  
 Чинахов Д.А.  
 «15» 06 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ПРИЕМ 2019 г.**  
**ФОРМА ОБУЧЕНИЯ ЗАОЧНАЯ**

<b>КОНТРОЛЛИНГ</b>			
Направление подготовки	38.03.01 «Экономика»		
Образовательная программа	Экономика и управление на предприятии		
Специализация	Экономика и управление на предприятии		
Уровень образования	высшее образование - бакалавриат		
Курс	5	семестр	<b>10</b>
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	<b>3</b>		
Виды учебной деятельности	Временной ресурс		
Контактная (аудиторная) работа, ч	Лекции		<b>14</b>
	Практические занятия		<b>14</b>
	Лабораторные занятия		
	ВСЕГО		<b>28</b>
Самостоятельная работа, ч		<b>80</b>	
ИТОГО, ч		<b>108</b>	

Вид промежуточной аттестации	<b>Зачет</b>	Обеспечивающее подразделение	ЮТИ ТПУ
------------------------------	--------------	------------------------------	---------

Руководитель ООП		Телипенко Е.В.
Преподаватель		Лизунков В.Г.

2020

## 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного ООП (п. 5. Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
		Код	Наименование
ПК(У)-5	Способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	ПК(У)-5.В2	Владеет навыками применения системы контроллинга для достижения поставленной цели
		ПК(У)-5.У2	Умеет организовывать систему контроллинга на предприятии или принять активное участие в ее организации
		ПК(У)-5.32	Знает особенности контроллинга, как современной концепции управления предприятием

## 2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится в вариативной части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине		Код компетенции
Код	Наименование	
РД1	Студент демонстрирует знания особенностей контроллинга как современной концепции управления предприятием и основные параметры системного отношения к базовым принципам функционирования предприятия.	ПК(У)-5
РД2	Имеет представление о принципах и методах планирования на предприятии; основных методах и системах формирования необходимой управленческой информации; основных приемах формирования внутрифирменной отчетности; задачах и содержании понятия ответственности и его проявления в процессе управления предприятием; основных приемах анализа использования ресурсов фирмы	ПК(У)-5
РД3	Умеет использовать современные методы и инструменты обеспечения эффективного функционирования и долгосрочной конкурентоспособности фирмы, в сферах: <ul style="list-style-type: none"> <li>• оперативного контроллинга</li> <li>• стратегического контроллинга</li> <li>• инновационного контроллинга</li> </ul> анализировать происходящие на предприятии процессы и выявлять их возможные последствия для будущего его развития, уметь применять полученные знания в практической деятельности	ПК(У)-5

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

## 4. Структура и содержание дисциплины

### Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности	Объем времени, ч.

Раздел 1. Теоретические основы контроллинга	РД-1	Лекции	<b>2</b>
		Практические занятия	<b>2</b>
		Самостоятельная работа	<b>10</b>
Раздел 2. Объекты контроллинга на предприятии	РД-1, РД-2	Лекции	<b>3</b>
		Практические занятия	<b>3</b>
		Самостоятельная работа	<b>20</b>
Раздел 3. Инструменты контроллинга	РД-2, РД-3,	Лекции	<b>3</b>
		Практические занятия	<b>3</b>
		Самостоятельная работа	<b>20</b>
Раздел 4. Организация службы контроллинга	РД-2, РД-3,	Лекции	<b>3</b>
		Практические занятия	<b>3</b>
		Самостоятельная работа	<b>15</b>
Раздел 5. Внедрение системы контроллинга на предприятии	РД-2, РД-3,	Лекции	<b>3</b>
		Практические занятия	<b>3</b>
		Самостоятельная работа	<b>15</b>
ИТОГО			<b>108</b>

Содержание разделов дисциплины:

### **Раздел 1. Теоретические основы контроллинга**

#### **Темы лекций:**

1. Сущность понятия контроллинга. Взаимосвязь контроллинга с другими управленческими дисциплинами.

#### **Темы практических занятий:**

1. Компоненты концепции контроллинга: философия доходности; разбиение задач контроллинга на циклы; создание информационной системы, адекватной задачам целевого управления. История развития контроллинга.

### **Раздел 2. Объекты контроллинга на предприятии**

#### **Темы лекций:**

1. Характеристика, цели и инструментарий объектов контроллинга на предприятии: контроллинг внешней среды (КВС), контроллинг маркетинга и сбыта (КМС), контроллинг обеспечения ресурсами (КОР)

#### **Темы практических занятий:**

1. Характеристика, цели и инструментарий объектов контроллинга на предприятии: контроллинг производства (КП), контроллинг логистики (КЛ), финансовый контроллинг (ФК), контроллинг персонала (КП), контроллинг инвестиций (КИ), контроллинг инновационных процессов (КИП.)

### **Раздел 3. Инструменты контроллинга**

#### **Темы лекций:**

1. Формирование структуры бизнеса, способствующей повышению эффективности деятельности предприятия на основе контроллинга: центр ответственности (ЦО) – центры инвестиций, прибыли, выручки; место возникновения затрат (МВЗ); профит-центр, сервис-центр. Система управленческого учета. Горизонтальная и вертикальная интеграция. Принципы системы управленческого учета. Элементы системы учета затрат.

#### **Темы практических занятий:**

1. Классификация затрат, используемые для целей управления. Виды систем учета затрат (от объекта затрат, полноты включения в себестоимость, происхождение данных, цели учета, типа производства). Этапы создания системы управленческого учета предприятия. Системы показателей оценки деятельности предприятия и его подразделений: требования к показателям, систематизация показателей по экономической сущности.

#### **Раздел 4. Организация службы контроллинга**

##### **Темы лекций:**

1. Организация подразделения контроллинга на предприятии - положительные и отрицательные стороны. Варианты построения структуры управления службой контроллинга.

##### **Темы практических занятий:**

1. Профессиональные и личностные качества контроллера: профессиональные знания и требования, дополнительные требования к стратегическому контроллеру. Функции контроллера - как «продавец планов», как координатор в информационной системе предприятия, как консультант руководства предприятия.

#### **Раздел 5. Внедрение системы контроллинга на предприятии**

##### **Темы лекций:**

1. Предпосылки формирования системы контроллинга в организации. Фазы внедрения контроллинга: принятие решения; вхождение в «двери» предприятия; «вживание» контроллинга в текущую деятельность организации; упрочение позиций; рост значимости и объема функций контроллинга.

##### **Темы практических занятий:**

1. Темпы внедрения контроллинга: подходы к проведению преобразований в организации - «малыми шагами», «бомбометание», «планируемая эволюция». Типичные ошибки при внедрении контроллинга: в понимании сущности и задач контроллинга, в выборе целей, чрезмерное увлечение одной из функций контроллинга, избыточное или недостаточное количество информации, при выборе информации, прочие ошибки.

### **5. Организация самостоятельной работы студентов**

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку;
- Выполнение домашних заданий, домашних контрольных работ;
- Подготовка к практическим и семинарским занятиям;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

### **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

#### **6.1 Учебно-методическое обеспечение**

##### **Основная литература:**

1. Контроллинг на промышленном предприятии : учебник / А. М. Карминский, С. Г. Фалько, И. Д. Грачев [и др.] ; под ред. А. М. Карминского, С. Г. Фалько. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2019. — 304 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-8199-0549-4.

- Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1008003> (дата обращения: 07.12.2020). – Режим доступа: по подписке.

2. Юсупова, С. Я. Контроллинг : учебник / С. Я. Юсупова, М. В. Бойкова. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. — 368 с. - ISBN 978-5-394-03742-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1081691> (дата обращения: 07.12.2020). – Режим доступа: по подписке.

3. Контроллинг : учебник / А. М. Карминский, С. Г. Фалько, А. А. Жевага, Н. Ю. Иванова ; под ред. А. М. Карминского, С. Г. Фалько. — 3-е изд., дораб. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2021. — 336 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-8199-0825-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1165262> (дата обращения: 07.12.2020). – Режим доступа: по подписке.

#### Дополнительная литература:

4. Банникова, Н.В. Контроллинг [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н.В. Банникова, О.М. Лисова, Д.О. Грачева, А.В. Тенищев. - Ставрополь: СтГау, 2013. - 64 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/515011> (дата обращения: 07.12.2020). – Режим доступа: по подписке.

## 6.2 Информационное и программное обеспечение

1. ЭБС «Лань» (<http://lanbook.com/>)
2. ЭБС «Znanium» (<https://www.Znanium.ru>)

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: <https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb>.

Используемое лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

Libre Office, Windows, Chrome, Firefox ESR, PowerPoint, Acrobat Reader, Zoom.


## 7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее лабораторное оборудование для практических и лабораторных занятий:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (учебная лаборатория) 652055, Кемеровская область, г. Юрга, ул. Ленинградская, д. 26, гл. корпус, ауд. 11	Доска аудиторная настенная – 1 шт., компьютер – 1 шт., проектор – 1шт., комплект учебной мебели на 38 посадочных мест, экран – 1 шт., стол, стул преподавателя – 1 шт.

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 38.03.01. Экономика, образовательная программа Экономика и управление на предприятии, специализация Экономика и управление на предприятии (приема 2019 г., заочная форма обучения).

Разработчик(и):

Должность	Подпись	ФИО
Доцент		Лизунков В.Г.

Программа одобрена на заседании ОЦТ ЮТИ (протокол от «06» июня 2019 г. №9).

И.о. заместителя директора, начальник ОО  
к.т.н., доцент

  
\_\_\_\_\_ /Солодский С.А./  
подпись

**Лист изменений рабочей программы дисциплины:**

Учебный год	Содержание /изменение	Обсуждено на заседании Отделения / кафедры (про- токол)
2020/2021 учебный год	1. Обновлено программное обеспечение 2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем 3. Обновлено содержание разделов дисциплины 4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС	от 18.06.2020г. № 8